

MAPA DE RIESGO PLAN DE MANEJO Y MONITOREO 2013

**PROCESO:** Creación y Memoria  
**SUBPROCESO:** Gestión del Patrimonio Bibliográfico  
**OBJETIVO DEL PROCESO:** Identificar, investigar, analizar, conservar, restaurar, formar, difundir y valorar el patrimonio cultural material e inmaterial, que hace parte del conjunto del patrimonio artístico y cultural de la nación como eje fundamental del desarrollo y fuente esencial de la memoria y la identidad, bajo criterios de eficiencia, eficacia y efectividad.  
**OBJETIVO SUBPROCESO:** Garantizar la eficaz, eficiente y efectiva recuperación, organización, preservación y difusión de la memoria del país, representada por el patrimonio bibliográfico, hemerográfico y audiovisual en cualquier soporte físico; promover la creación y el desarrollo de las bibliotecas públicas y coordinar la Red Nacional de Bibliotecas Públicas; dirigir la formulación y diseño de políticas y prácticas relacionadas con la lectura.  
**ÁREA:** BIBLIOTECA NACIONAL DE COLOMBIA

RIESGO	FACTOR INTERNO	ZONA DE RIESGO	OPCIONES DE MANEJO / ACCIONES	INDICADORES	META #	CRONOGRAMA	RESPONSABLE	ACCIÓN DE CONTINGENCIA	SEGUIIMIENTO I SEMESTRE			SEGUIIMIENTO II SEMESTRE			RIESGO INSTITUCIONAL			
									AVANCE % (Expresión PORCENTUAL del avance)	ANÁLISIS DE DATOS (Descripción del avance)	EVALUACION	ZONA DE RIESGO	AVANCE % (Expresión PORCENTUAL del avance)	ANÁLISIS DE DATOS (Descripción del avance)		EVALUACION	ZONA DE RIESGOS	CRITERIOS DE EVALUACIÓN
Imposibilidad de garantizar el acceso permanente a la totalidad del patrimonio bibliográfico	Insuficiente control bibliográfico del patrimonio.  Imposibilidad de acceder al material bibliográfico, hemerográfico por saturación del espacio físico para su ubicación.  Imposibilidad de garantizar la capacidad de almacenamiento y preservación digital  Recuperación insuficiente del patrimonio hemerográfico, bibliográfico y audiovisual en cualquier soporte.  Infraestructura tecnológica, recurso humano y financiero insuficientes para garantizar el acceso virtual al patrimonio Bibliográfico y documental	64%	Incluir registros en el catálogo colectivo de patrimonio Bibliográfico	No de registros incluidos	9000	Anual	Directora / Coordinador Procesos técnicos	No aplica	39%	Se han incluido 3507 registros	45%	Zona de Riesgo Alta	39%		42%	Zona de Riesgo Alta	Respecto a las acciones planteadas para controlar el riesgo, se evidencia que están enfocadas en la mitigación del riesgo. Sin embargo, no todas permiten evidenciar su efectividad ya que la medición no refleja el avance frente a la totalidad del Patrimonio Bibliográfico. La implementación de las acciones relacionadas con la garantía de almacenamiento y preservación digital, permiten minimizar el impacto del riesgo, a pesar de que no se evidencia que con las acciones se disminuya efectivamente la probabilidad de ocurrencia del mismo.	SI
			Definición de una política de almacenamiento y seguridad de las colecciones en custodia de la BN Elaborar un proyecto de inversión para la restauración y ampliación de las capacidades de almacenamiento y salvaguarda de las colecciones e iniciar las gestiones para su inclusión en el Banco de Proyectos de Planeación Nacional	Documentos preliminares	2	2do semestre	Directora, Coordinador procesos técnicos y coordinador colecciones, coordinador conservación	No aplica	80%	Se están realizando Gestiones a través de la Oficina de Relaciones Internacionales con la cooperación coreana, para lo cual se elaboró y presentó un proyecto			20%	El proyecto fue presentado a través de la oficina de Relaciones internacionales y se encuentra en proceso de revisión en la casa matriz de la agencia Koica en Corea. Se espera respuesta en primer semestre de 2014.				
			Ampliación y actualización para almacenamiento en 2013	Teras de material almacenado	90	1er semestre	Directora sistemas	No aplica	70%	Se han almacenado en los soportes existentes 60 Teras. Se elaboró la política de organización de colecciones			70%	Se inició el proceso de migración de recursos digitales al almacenamiento adquirido. Se recibió respuesta de aceptación de la solicitud de apoyo al proyecto de Biblioteca Nacional Digital por parte de Koica por US\$500.000 destinado al proceso de consultoría técnica para el mejoramiento de los procesos de organización y preservación digital. El proceso inicia en 2014.				
			Actualizar de manera permanente la base de datos de instituciones patrimoniales	Base de datos institucionales actualizadas	100%	Anual	Directora / Coordinadora del Grupo de Selección y Adquisiciones	No aplica	50%	Se incluyeron las instituciones religiosas de Bogotá, Cundinamarca, Antioquia			100%	Se incluyeron instituciones universitarias y religiosas de Bogotá, Cundinamarca, Antioquia, Atlántico, Meta, Norte de Santander y Valle del Cauca				
			Difusión de la Ley 1379, en lo relacionado con el depósito legal	Acciones de difusión planeadas y realizadas	100%	Anual	Directora / Coordinadora del Grupo de Selección y Adquisiciones	No aplica	50%	Se han realizado visitas técnicas y de socialización de la Ley 1379, en los departamentos de Córdoba, Antioquia, Huila, Valle del Cauca, Cauca, Atlántico, Risaralda, Magdalena, Cesar y Nariño			100%	Se han realizado visitas técnicas y de socialización de la Ley 1379, en los departamentos de Córdoba, Antioquia, Huila, Valle del Cauca, Cauca, Atlántico, Risaralda, Magdalena, Cesar y Nariño				
			Gestionar los recursos para consultoría para la construcción de un documento de prospectiva tecnológica de la BN	Recursos en PA	100%	2do semestre	Directora/coordinadores BN	No aplica	0%	Se gestionarán los recursos en el proyecto de Plan de acción 2014, que se elaborará en el 2do semestre. Se realizará un documento para que el Grupo de Sistemas del Ministerio de Cultura lo incluya dentro del Plan de Tecnologías del Ministerio de Cultura.			0%	No se pudieron destinar los recursos en 2014 a esta actividad; sin embargo se adelantaron algunas acciones y revisiones internas orientadas al avance en la gestión de este riesgo				
Dificultades para llevar a cabo el seguimiento a las bibliotecas públicas del país adscritas a la Red Nacional de Bibliotecas Públicas	Debilidad en la capacidad operativa para hacer seguimiento al cumplimiento de los compromisos adquiridos por los municipios y departamentos con el PNLB, así como el cumplimiento de los términos contemplados en la Ley.  Debilidad de los sistemas de información de la red nacional de BP	48%	Seguimiento a las bibliotecas adscritas a la RNBPA a través de los funcionarios, contratistas y las estrategias de tutores departamentales y promotores de lectura regionales.	No. de bibliotecas con seguimiento	700	Anual	Directora, Gerente Plan	A través de los funcionarios, contratistas, tutores y promotores se realizará seguimiento a las dotaciones entregadas por el PNLB y la prestación de servicios en las bibliotecas públicas.	100%	En el marco de las estrategias regionales y las asistencias técnicas adelantadas por el Grupo de Bibliotecas Públicas, se han adelantado a la fecha visitas de seguimiento a 745 bibliotecas. Dado que en las estrategias regionales ha sido posible incluir algunas bibliotecas adicionales en la ruta establecida se ha logrado un mayor alcance en las metas proyectadas.	30%	Zona de Riesgo Alta	140%	En el marco de las estrategias regionales y las asistencias técnicas adelantadas por el Grupo de Bibliotecas Públicas, se han adelantado a la fecha visitas de seguimiento a 987 bibliotecas (637 tutores, 305 promotores, 45 asistencias técnicas). Dado que en las estrategias regionales ha sido posible incluir algunas bibliotecas adicionales en la ruta establecida se ha logrado un mayor alcance en las metas proyectadas.	17%	Zona de Riesgo Moderada	En general el riesgo no se puede evaluar completamente porque los indicadores establecidos no tienen una relación con una línea base y por ende no se tiene un referente de medición (como podría ser el número total de bibliotecas públicas o el número total de convenios requeridos o los formularios de registro necesarios); razón por la cual al no conocer el universo, no se puede determinar si las medidas tomadas dan la cobertura suficiente.  Por lo anterior se valoran las acciones desarrolladas en tanto contribuyen a la reducción del riesgo, pero al no conocer el horizonte solo se acepta que se ha reducido el nivel de probabilidad de que se presente el riesgo.	NO
			Gestión y seguimiento a los convenios y actas de entrega de dotaciones.	No. de convenios gestionados	355	Anual	Directora, Gerente Plan	A través de una profesional en el área jurídica se realizará la gestión y seguimiento para liquidación de los convenios establecidos en el marco del PNLB.	82%	Se ha realizado la revisión de 290 convenios, estableciendo la ruta para cada uno, se encuentran 13 en proceso de trámite para liquidación en las regiones y 8 en proceso de liquidación en la oficina de contratos.			104%	Se ha realizado la revisión de los 370 convenios, estableciendo la ruta para cada uno, se encuentran 343 en proceso de trámite para liquidación en las regiones y 27 ya fueron liquidados.				
			Recolección de la información por parte de personal calificado en campo.	Formularios únicos de registro actualizados y veraces	620	Anual	Directora, Gerente Plan	A través de la estrategia de tutores departamentales se realizará el diligenciamiento del Formulario Único de Registro de las bibliotecas atendidas en la estrategia.	37%	Se ha adelantado la gestión de 230 formularios a la fecha a través de los tutores departamentales, se tiene previsto que esta tarea finalice en el mes de diciembre.			145%	Se ha adelantado la gestión de 897 formularios a la fecha a través de los tutores departamentales, se tiene previsto que esta tarea finalice en el mes de diciembre.				